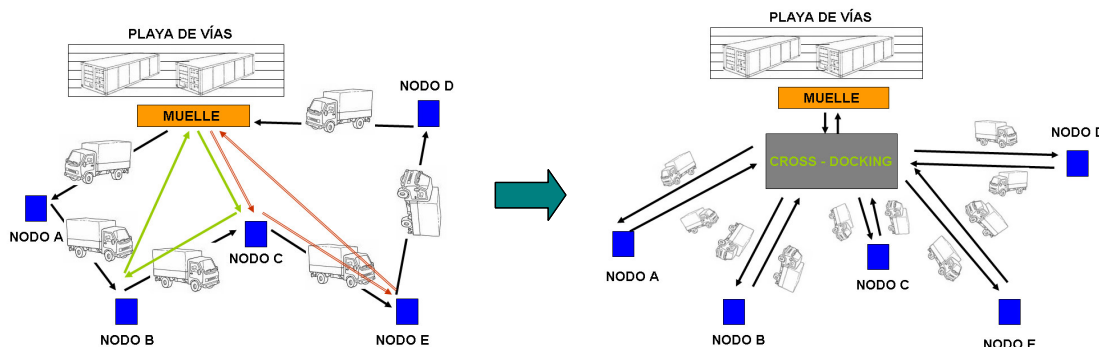


Promoción de buenas prácticas: Cross-Docking + JIT



I+D Promoción de buenas prácticas logísticas en el sector de la automoción a través de una red de intercambio de conocimientos y experiencias

La competitividad de las empresas vinculadas al parque industrial Juan Carlos I depende claramente de su dinamismo y capacidad para afrontar los retos actuales y futuros que presenta el entorno cambiante en el que se mueven. La innovación es una de las herramientas clave que se puede emplear a la hora de estar preparado para cumplir todas las exigencias del mercado, en este caso concreto en lo referente a la mejora de los procesos logísticos vinculados al flujo de materiales, tanto entrantes como salientes, del parque industrial.

Generalmente, las empresas de la Comunidad Valenciana dispuestas a mantener o mejorar su competitividad a través del cambio para adaptarse al medio, han seguido estrategias y políticas individuales. Considerando por norma general al resto de empresas como competidoras reales o potenciales, esta visión implicaba que las empresas eran totalmente reacias a compartir información. Según las nuevas corrientes de pensamiento, esta visión local implica tener una información parcial de la cadena de suministro completa y del entorno, provocando errores en la toma de decisiones.

Al fomentar la cooperación entre empresas y el intercambio de información es posible conocer y aplicar las soluciones que han empleado el resto de agentes ante determinadas situaciones. Se puede decir por tanto, que la sinergia de la agrupación lleva al aumento de la competitividad de cada empresa individualmente considerada, aumentando sus posibilidades de mantener e incluso mejorar su posición en el mercado.

Proyecto financiado por el Instituto de la Pequeña y Mediana Industria de la Generalitat Valenciana (IMPIVA) y los Fondos FEDER dentro del Programa de II PLANES SECTORIALES DE COMPETITIVIDAD 2008- ACTUACIÓN 2: INNOVACIÓN.

OBJETIVO

En este proyecto se pretende aplicar estrategias colaborativas para optimizar la distribución y el transporte, tanto a nivel general, como para todos y cada uno de los implicados en el proceso.

Más en concreto, se pretende optimizar los flujos de mercancías entre las superficies logísticas multiempresa y los centros productivos. De forma que, manteniendo el nivel de servicio, se pueda lograr una reducción de los costes del transporte.

El proyecto se ha acotado para dos escenarios concretos del parque empresarial Juan Carlos I:

- Implantación de cross-docking para materiales que vienen en ferrocarril para el parque empresarial.
- Propuesta de mejoras para el transporte dentro de la red existente de circulación en JIT

DESCRIPCIÓN

Se van a analizar dos escenarios concretos, proponer mejoras para su optimización y evaluar la viabilidad de las mismas. El proyecto se divide en varias acciones como:

ESCENARIO 1: CROSS-DOCKING

- **DETERMINACIÓN SITUACIÓN DE PARTIDA.** Se pretende conocer en profundidad todos aquellos parámetros que permitan verificar la idoneidad de incorporar una plataforma de cross-docking para el reparto en el Parque Empresarial Juan Carlos I de las piezas que llegan por ferrocarril a la playa de vías existente en el mismo. Para ello se recopilará y analizará información relativa al estado actual.
- **REQUISITOS DE LA PLATAFORMA.** Se identificarán los requisitos que debe cumplir la plataforma de cross-docking para que, mediante su empleo, se mejoren los flujos de mercancías, cumpliendo todas aquellas restricciones que consideren necesario incluir los integrantes del cluster de logística.
- **VIABILIDAD DE LA SOLUCIÓN. ESTUDIO ECONÓMICO.** Se verificará la viabilidad económica de la plataforma, para ello calcularemos los costes de operación y los costes del transporte asociados al nuevo procedimiento de distribución y se comparará con el coste asociado a la situación actual. Por último calcularemos la inversión que debe ser realizada para su puesta en marcha.

ESCENARIO 2: RED JIT

- **SITUACIÓN ACTUAL.** En este escenario se plantea si es posible mejorar la operativa de la red de distribución formada por los camiones JIT que operan en el parque empresarial Juan Carlos I. En esta fase, nos centraremos en conocer en detalle el proceso actual.
- **ANÁLISIS. PUNTOS CRÍTICOS.** En esta tarea analizaremos toda la información recopilada para detectar posibles puntos a mejorar. Una vez detectados, estudiaremos las causas que los provocan y cuantificaremos económicamente las ineficiencias detectadas. Por último, definiremos cuales de las ineficiencias detectadas trataremos en la siguiente fase (un máximo de tres).
- **PLAN DE MEJORA.** Para las ineficiencias críticas detectadas realizaremos propuestas de mejora, identificando y justificando el beneficio que se podría conseguir con cada una de ellas.

Proyecto financiado por el Instituto de la Pequeña y Mediana Industria de la Generalitat Valenciana (IMPIVA) y los Fondos FEDER dentro del Programa de II PLANES SECTORIALES DE COMPETITIVIDAD 2008- ACTUACIÓN 2: INNOVACIÓN.

RESULTADOS:

- Aumento de la eficiencia del proceso de distribución de las mercancías que llegan por ferrocarril para el Parque Empresarial Juan Carlos I, mediante el empleo de una plataforma de Cross-Docking, suponiendo un coste más reducido para todas las empresas participantes.
- Fomento de la multimodalidad gracias a la optimización del nodo de intercambio ferrocarril-carretera. Esta acción está alineada con las directrices europeas encaminadas a la retirada de tráfico por carretera mediante su transferencia a otros medios de transporte.
- Reducción de costes para todas las empresas que colaboran en la red de distribución de los camiones JIT que operan desde el Parque Empresarial Juan Carlos I.
- Disminución de las incidencias del transporte, que producen aumentos de costes y deterioro de la calidad del servicio.
- Incremento de la cooperación entre los agentes, de forma que se alcance una modernización en los patrones de trabajo, mejoras en los procesos y flujos de información eficientes, que permitan a toda la agrupación de empresas ofrecer servicios de mayor calidad y a un menor coste.
- Incremento de la competitividad del tejido industrial en general de la Comunidad Valenciana mediante la mejora e innovación de la gestión logística en las empresas del sector automoción, y de transporte y logística.

Los resultados esperados están directamente relacionados con las áreas de actuación del plan de competitividad de la empresa Valenciana, sector transporte y logística:

- Dentro del Área de Actuación 1 de dicho Plan denominada "Innovación e Incorporación de Nuevas Tecnologías en el Sector del Transporte y la Logística de la Comunitat Valenciana" concretamente en la actuación 1.2. " I+D+I Aplicados a la intermodalidad" se incide en la necesidad de mejorar la operativa y gestión de los nodos de intercambio modal con el fin de disminuir tiempos de espera y costes del transporte.
- Dentro del Área de Actuación 1. "Innovación e incorporación de nuevas tecnologías en el sector del transporte y la logística de la Comunitat Valenciana" concretamente en la actuación 1.8 "difusión y sensibilización tecnológica en el sector" el resultado esperado coincide con la necesidad de impulsar y consolidar el proceso de acercamiento de la innovación tecnológica y los resultados de I+D a las empresas del sector
- Dentro del área de actuación 6 de dicho Plan denominada "Excelencia en la Gestión Empresarial. Buenas Prácticas" concretamente en la actuación 6.1. Mejora de los Procesos Globales de Gestión Empresarial en el Sector del Transporte y Logística" se potencia el apoyo a las empresas en la implantación de mejoras en sus procesos para reducir los costes de operaciones, agilizar la operativa y mejorar el flujo de mercancías e información.
- Dentro del área de actuación "Estructura empresarial y asociativa del sector" concretamente en la actuación 7.1 "programa de fomento del asociacionismo y detección de necesidades" el resultado esperado coincide en el hecho de incrementar la penetración de las asociaciones profesionales en el sector del transporte y logística de la Comunitat Valenciana a través del fomento de la cooperación y el asociacionismo en el sector.

Proyecto coordinado por la Fundación para el Desarrollo y la Innovación (FDI) y realizado por el Instituto Tecnológico del Embalaje, Transporte y Logística (ITENE).



Proyecto financiado por el Instituto de la Pequeña y Mediana Industria de la Generalitat Valenciana (IMPIVA) y los Fondos FEDER dentro del Programa de II PLANES SECTORIALES DE COMPETITIVIDAD 2008- ACTUACIÓN 2: INNOVACIÓN.

